

CURRICULUM VITAE



Aggiornato al mese di maggio 2026

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CARLA MELIS
Data di nascita	
Qualifica	DIRIGENTE
Incarico attuale	RESPONSABILE DEL SETTORE TRATTAMENTO ECONOMICO CONSIGLIERI, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE
Tel ufficio E-mail ufficio	
Mob.	

Titoli di studio	Università degli studi di Torino – Diploma di laurea in Giurisprudenza
------------------	--

Esperienze professionali (incarichi ricoperti relativi alla professionalità richiesta dal bando)	CONSIGLIO REGIONALE DEL PIEMONTE Assunta in Consiglio regionale del Piemonte da dicembre 2007 per concorso pubblico, ho prevalentemente sviluppato la mia professionalità all'interno della direzione attualmente denominata Amministrazione, Personale, Sistemi informativi e Organismi di garanzia del Consiglio regionale, che cura l'amministrazione nella sua accezione più ampia, avendo modo di conoscere e approfondire gli aspetti istituzionali, normativi ed amministrativi che caratterizzano l'Ente, con particolare riferimento alla funzione amministrativa e legislativa del Consiglio regionale. Dal 2013 ricopro il ruolo di Vicario e dal 2014 ricopro il ruolo di Vicedirettore nella stessa direzione. Da dicembre 2013 a dicembre 2015, ho svolto le funzioni di Vicario in assenza del direttore, dovendo confrontarmi con tutte le materie della direzione, compresa la materia relativa agli approvvigionamenti, gare, contratti, lavori e manutenzione degli immobili di proprietà, patrimonio, bilancio e ragioneria, trattamento economico dei Consiglieri ed ex Consiglieri e trattamento giuridico ed economico del personale delle strutture di supporto agli organi di direzione politico-amministrativa. Nelle materie di competenza ed in quelle gestite in qualità di Vicario ho collaborato con le competenti strutture del Consiglio regionale per la stesura di proposte di legge ed emendamenti. * Da marzo 2014 ad oggi Vicedirettore nella direzione attualmente denominata Amministrazione, Personale, Sistemi informativi e Organismi di garanzia; * Da maggio 2013 a oggi responsabile del settore Trattamento economico consiglieri, Personale e Organizzazione; * Da maggio 2013 ad oggi Vicario della direzione attualmente denominata Amministrazione, Personale, Sistemi informativi e Organismi di garanzia; * Da dicembre 2008 ad aprile 2013 responsabile del settore Bilancio, Ragioneria e Controllo di gestione; * Da dicembre 2007 fino a novembre 2008 incarico di staff iniziale presso la direzione Amministrazione e Personale del Consiglio regionale. Nel mese di dicembre 2007 sono stata assunta con la qualifica di dirigente nel ruolo organico del Consiglio regionale del Piemonte a seguito di concorso pubblico, con il profilo professionale di "Esperto giuridico".
--	---

COMUNE DI PIANEZZA

- * Da aprile 2007 a novembre 2007 Dirigente a tempo determinato del settore Amministrativo, con competenze in materia di personale;
- * Da dicembre 2002 a novembre 2007 Vicesegretario Generale;
- * Da febbraio 2002 a marzo 2007 Incarico di posizione organizzativa di responsabile del settore Affari generali e Servizi al cittadino, con competenze in materia di personale;
- * Da dicembre 2000 a gennaio 2002 incarico di posizione organizzativa di responsabile del settore Servizi al cittadino;
- * Dicembre 2000 assunzione per mobilità esterna.

COMUNE DI ALPIGNANO

- * Da luglio 1999 a novembre 2000 incarico di posizione organizzativa di direttore dell'Area Affari generali, con competenze in materia di personale;
- * Da aprile 1998 a giugno 1999 responsabile dell'Ufficio Personale, Segreteria generale e Contratti;
- * Aprile 1998 assunzione per concorso pubblico.

ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO

- * Da maggio 1991 a marzo 1998 assunzione per concorso pubblico con mansioni impiegatizie.

Attitudini capacità richieste dall'avviso di selezione	Negli anni trascorsi in Consiglio regionale ho avuto modo di conoscere la realtà istituzionale complessa dell'Aula consiliare, delle commissioni consiliari e del processo legislativo, partecipando alla stesura di emendamenti e proposte di legge nelle materie di competenza e seguendone l'iter legislativo nelle Commissioni ed in Aula. Ho acquisito una professionalità significativa nella materia che riguarda il trattamento economico dei consiglieri e la disciplina dei vitalizi diretti e indiretti e delle indennità differite contributive. Questo mi ha dato la possibilità di approfondire le evoluzioni della normativa in materia di trattamento indennitario dei consiglieri e dei consiglieri cessati dal mandato. Ho partecipato ai tavoli del Coordinamento degli uffici amministrativo-contabili della Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative, per le materie di competenza, coordinando il tavolo relativo al trattamento economico dei consiglieri e vitalizi. Ho partecipato, in qualità di tecnico di materia, ai tavoli di lavoro nell'ambito della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano in occasione della fase istruttoria delle Intese relative all'abolizione degli assegni vitalizi con istituzione del sistema contributivo e di rideterminazione degli assegni vitalizi in essere con il metodo di calcolo contributivo. In relazione a tali materie ho partecipato alle interlocuzioni con l'Inps per l'adesione al Casellario delle pensioni e con l'Agenzia delle entrate per la definizione della natura giuridica e del conseguente inquadramento fiscale degli istituti inerenti al trattamento indennitario dei consiglieri regionali. Nei vari enti dove ho prestato servizio ho acquisito un'esperienza ultraventennale in materia di gestione giuridica ed economica del personale. Nel periodo pandemico ho affrontato, insieme con i responsabili di direzione, la chiusura degli uffici e l'immediata predisposizione di una disciplina del lavoro agile emergenziale, che ha consentito di garantire continuità nello svolgimento delle funzioni amministrative e legislative. Nel periodo post pandemico ho seguito con passione l'evoluzione della normativa nazionale sul pubblico impiego, caratterizzata dall'ampio quadro di riforme del lavoro pubblico che hanno interessato le modalità di selezione, valutazione e carriera dei dipendenti pubblici, con particolare riferimento alla riprogettazione di un sistema per profili professionali, secondo un modello articolato per competenze. Nel corso del 2025 mi sono occupata della sperimentazione di un modello di gestione del personale per competenze, con l'obiettivo di spostare l'attenzione da cosa viene fatto (mansioni e attività) a come vengono svolti i compiti e a quali conoscenze, capacità tecniche e comportamentali siano indispensabili al loro svolgimento ottimale. Si è proceduto all'individuazione dei processi, caratterizzanti, di supporto e trasversali, all'individuazione dei profili di ruolo necessari per
---	--

ciascun processo ed alla definizione delle attività, conoscenze, capacità tecniche e comportamentali necessarie per ricoprire ciascun ruolo. L'assessment, che ha riguardato 70 dipendenti, si è svolto con un'autovalutazione da parte dei dipendenti coinvolti, valutazione da parte dei dirigenti e colloquio di feedback volto a definire una valutazione condivisa dei vari fattori. La sperimentazione si è conclusa con una fase di reporting e analisi dei risultati attraverso la valorizzazione dei "gap" tra il valore atteso e la valutazione attribuita a ciascun indicatore, al fine di individuare le aree di forza e le aree di miglioramento, anche ai fini della progettazione della formazione.

Faccio parte del Tavolo Misure di welfare per il personale assegnato al ruolo del Consiglio e della Giunta regionale. Triennio 2026-2028, istituito con D.G.R. n. 27-2442 del 13 aprile 2026.

Ho fatto parte in tutti gli enti nei quali ho prestato servizio della delegazione trattante di parte pubblica per la contrattazione integrativa decentrata.

Ho svolto per un periodo significativo, da dicembre 2013 a dicembre 2015, le funzioni di Vicario in assenza del direttore e questo periodo mi ha consentito di imparare a gestire ambiti per me nuovi, sviluppando una significativa professionalità in tutte le materie di competenza della direzione, avendo come obiettivo costante la creazione di valore pubblico ed il miglioramento costante degli standard qualitativi dell'azione pubblica.

Dal 2008 al 2013 ho avuto la responsabilità del settore competente in materia di Bilancio, maturando una significativa esperienza nelle materie relative alla contabilità pubblica.

Ho sempre conseguito valutazioni massime nello svolgimento delle mie funzioni. Ritengo di aver maturato un'ottima predisposizione all'aggiornamento professionale ed alla sperimentazione di nuove soluzioni applicative nelle materie di competenza e un'attitudine sperimentata ad affrontare anche i problemi più complessi con tempestività, decisione ed accuratezza di analisi, anche in situazioni di incertezza, assumendomi sempre la responsabilità delle scelte conseguenti. Ritengo inoltre che l'esperienza mi abbia aiutata a consolidare doti di equilibrio e di mediazione di interessi, capacità relazionali e di mediazione, anche con soggetti istituzionali e con portatori di interessi di varia natura, capacità di tenuta emotiva, anche in situazioni critiche e delicate e un elevato grado di disponibilità al lavoro, capacità di adattamento, consapevolezza organizzativa ed attenzione all'impatto sulla vita lavorativa delle emozioni mie e dei miei collaboratori.

Capacità linguistiche	Buona conoscenza della lingua inglese.
Capacità nell'uso delle tecnologie	* Utilizzo dei pacchetti Office, OpenOffice, procedure Doqui Acta, Comunica, Atti Amministrativi (deliberazioni e determinazioni), sistemi di gestione del personale (HR-Spi, DWH cedolini, IRIS win-web, Piani di lavoro, Piattaforme ministeriali (INPS, Agenzia delle Entrate, Funzione Pubblica Procedure Mepa, Inps, Inail) e del Bilancio (Contabilia, DW- Bi.co). * Copilot IA
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc)	* Dal 2008 a tutt'oggi componente, per il Consiglio regionale del Piemonte, dei tavoli tecnici nazionali della Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative relativamente all'approfondimento dell'applicazione delle norme e dei contratti riguardanti il pubblico impiego nei Consigli regionali ed il trattamento economico dei consiglieri e vitalizi; * Ho partecipato, in qualità di tecnico di materia, ai tavoli di lavoro nell'ambito della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano in occasione delle intese relative all'abolizione degli assegni vitalizi con istituzione del sistema contributivo e di rideterminazione degli assegni vitalizi in essere con il metodo di calcolo contributivo; * Faccio parte del Tavolo Misure di welfare per il personale assegnato al ruolo del Consiglio e della Giunta regionale. Triennio 2026-2028, istituito con D.G.R. n. 27-2442 del 13 aprile 2026; * 2000: coautore di " Contrattazione collettiva e accordi decentrati (con schemi)" su Nuova rassegna di Legislazione, dottrina e giurisprudenza - edita da Noccioli- Firenze (n.6, Anno LXXIV); * 2000: autore di "Principali novità code contrattuali comparto Regioni - Autonomie Locali" su Nuova rassegna di Legislazione, dottrina e giurisprudenza - edita da Noccioli-Firenze (n.21, Anno LXXIV); * 2001: coautore di "Le code contrattuali. Schede riassuntive del contratto integrativo degli Enti Locali coordinate con la normativa vigente" su Quaderni Amministrativi - periodico di dottrina, giurisprudenza e legislazione, edizione marzo 2001, C.S.A. Torino; * 2001: C.S.A. Piemonte - "L'applicazione delle code contrattuali negli enti locali di medie e piccole dimensioni"; * 2003: C.S.A. Piemonte – corso su “Formazione Management Personale Socio Assistenziale”; * 2015: partecipazione in qualità di docente al Seminario “Aggiornamento Piano anticorruzione, etica e legalità, Codice di comportamento” – Rivolto ai dipendenti del Consiglio regionale.

Formazione	Numerosi sono stati i corsi formazione frequentati in questi anni di servizio in qualità di discente. Gli attestati dei corsi di formazione connessi al profilo risultano tutti agli atti del Consiglio regionale.

20.05.2026