



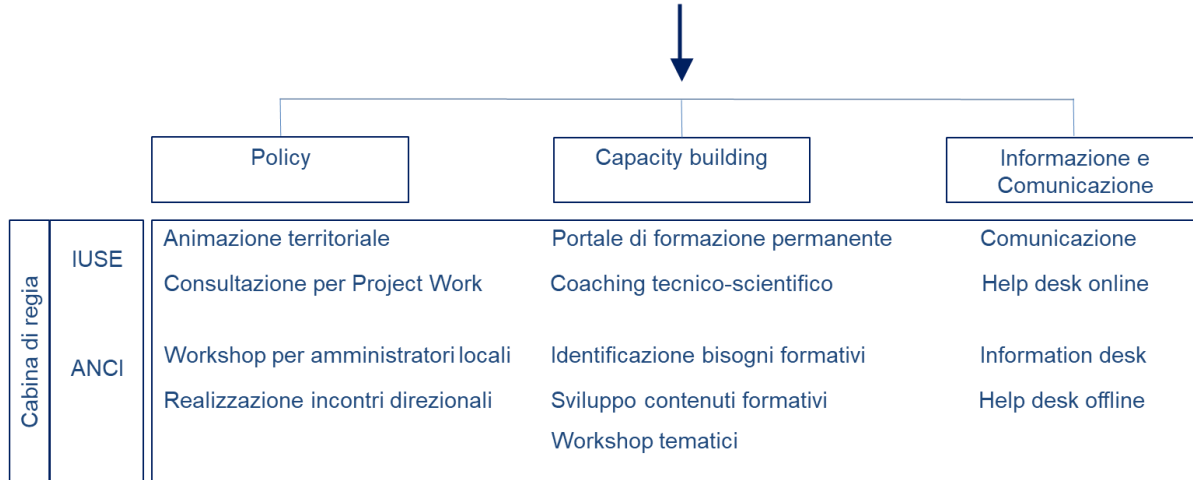
Istituto Universitario
di Studi Europei

Europa Piemonte Sviluppo ***La sfida del sistema Piemonte***

a cura di
Istituto Universitario Studi Europei
con la collaborazione di Anci Piemonte

Consulta regionale europea del Consiglio Regionale

EUROPA PIEMONTE SVILUPPO



AMBITO POLICY

Obiettivo generale

Migliorare il contesto culturale e il quadro istituzionale / politico a supporto di una più intensa attività di sviluppo di progetti, attrazione fondi da parte degli enti locali e sviluppo territoriale ed economico conseguente.

Obiettivi specifici

1. Raccogliere le necessità degli enti locali piemontesi, stimolare l'emersione di iniziative bottom up e supporto alla loro concretizzazione in proposte progettuali competitive e sostenibili.
2. Assistere gli enti locali piemontesi in attività di aggregazione territoriale e di inserimento in cordate internazionali.

Attività 1

Piattaforma di animazione territoriale

Organizzazione di incontri in presenza e/o online, concordati a livello di:

- associazioni di comuni,
- comunità montane e GAL
- province

in previsione dell'uscita di nuovi bandi da fondi strutturali (aree marginali, smart communities, digitalizzazione etc.) o diretti europei (es. cultura, turismo, etc) che abbiano come possibili enti partecipanti o destinatari gli enti locali.

Le caratteristiche degli incontri saranno le seguenti.

Tempestività. La piattaforma di animazione territoriale non si propone di illustrare i bandi una volta usciti, per fare quello vi sono servizi già funzionanti come Europe Direct, EEN, Assistenza tecnica POR FSE e FESR, iniziative della Autorità di Gestione, Info Day Brussels, etc.

Piuttosto la finalità è quella di muoversi in maniera proattiva prima che i bandi siano usciti e laddove è possibile lavorare a far emergere macroprogetti che possano poi essere sviluppati in più bandi a cascata.

Multidisciplinarietà. Lo IUSE è in grado di garantire una attività di incontri di animazione territoriale, coinvolgendo un team ad hoc di animatori territoriali, senior e junior e qualora necessitino specifiche expertise tecnico-scientifiche tratte dalla rete delle Università socie di IUSE, nonché dei funzionari/progettisti di ANCI.

Approccio. Si concorderanno gli incontri con un approccio sistemico territoriale a seguito di:

- specifiche richieste di uno o più Comuni che ritengano di avere necessità da condividere con le amministrazioni vicine;

oppure

- su iniziativa di livello superiore, pur sempre in ottica di sussidiarietà (ad esempio bandi a regia provinciale o regionale).

Metodologia. L'animazione territoriale fornirà un pool di elevate competenze a supporto degli enti locali per svolgere attività di compensazione tra esigenze territoriali, per la costruzione di sintesi e per check di fattibilità sulle idee proposte rispetto alle condizioni dei bandi e alle specifiche giuridico-amministrative e socio-economiche dei vari luoghi interessati. La metodologia che soggiace a tali azioni di animazione territoriale è pensata per la migliore performance nella spesa delle risorse dai fondi europei e la loro moltiplicazione a livello locale come driver di sviluppo durevole.

Attività 2

Organizzazione di workshop dedicati agli amministratori locali

Organizzazione di 5 workshop da parte di ANCI in collaborazione con IUUSE e dedicati agli amministratori locali, con il duplice obiettivo di offrire una panoramica sulle opportunità di finanziamento per gli enti localiderivanti dalla Programmazione 2021-2027 e di sensibilizzare gli amministratori locali interessati alla progettazione europea sulla necessità di dotarsi di una strategia e di competenze specifiche.

Come già per le attività realizzate nel 2020, le Province piemontesi e la Città metropolitana di Torino saranno il punto di riferimento per l'organizzazione di questi incontri perché dedicati agli amministratori dei comuni del loro territorio di riferimento. Ciascun ente di area vasta ha un proprio "ufficio Europa" dedicato o comunque una politica di animazione territoriale e assistenza tecnica ai comuni che, con vari livelli di maturità ed esperienza, svolge attività di supporto alla progettazione europea del proprio territorio. Dal 2018, insieme ad ANCI Piemonte, questo ruolo è stato via via potenziato e gli enti di area vasta piemontese costituiscono ormai una rete in grado di portare avanti iniziative di animazione in modo coordinato e imparare dalle reciproche esperienze e modalità operative.

Attività 3

Realizzazione di incontri direzionali

Sulla base dell'esperienza pregressa di ANCI Piemonte, a seguito di attività di informazione e animazione territoriale, generano dei bisogni di approfondimenti, normalmente quantificati in 2/4 richieste da parte di comuni interessati ad avere indicazioni operative e conoscere più in dettaglio programmi europei, opportunità o modalità di cooperazione.

Si propone quindi di prevedere la realizzazione di incontri su singoli Comuni (almeno 2 per area vasta), con l'obiettivo di fornire direzioni nelle scelte da intraprendere della progettazione europea, anche attraverso incontri di approfondimento per la strutturazione di un ufficio /staff dedicato o per l'analisi di bisogni, programmi, bandi.

Attività 4

Consultazione per project work

Consultazioni periodiche per project work collaborativi e stimolo per progettualità di livello internazionale e per aggregazioni più complesse, derivanti dal network europeo dello IUSE e dal coinvolgimento delle Università di riferimento, ivi incluse modalità pratiche per rinvenire contatti con Enti territoriali omologhi di altri Stati europei (specialmente dell'arco alpino) con i quali avviare i contatti per esplorare la possibilità di presentare insieme un progetto di finanziamento diretto.

I project work sono pensati per creare le occasioni al fine di:

- sperimentare progettualità multifondo (dirette e strutturali);
- far circolare soluzioni innovative provenienti da altri Stati Membri o Regioni europee;
- attrarre investimenti privati e altre forme di finanziamento non solo da fondi europei. Le consultazioni periodiche avverranno in collaborazione con ANCI attraverso l'indizione di call e contest specifici diffusi sul portale permanente (di cui al punto seguente) e generati dalla identificazione di bisogni, da potenzialità di finanziamenti e da richieste provenienti da enti pubblici e privati fuori dal Piemonte.
- far fronte alle richieste di singoli soggetti (enti locali, soggetti del terzo settore o altri) che sia supportata dalla rilevanza territoriale (in ottica di approccio sistemico) o dalla rilevanza tematica (es. ambito green deal, oppure ricadute infrastrutturali) o per le ricadute socio-economiche anche

se limitate geograficamente (ad esempio ripopolamento zone depresse, aumento dell'occupazione e similari).

Le consultazioni potranno avvenire in presenza o in modalità remota, a seconda delle esigenze e delle contingenze.

AMBITO CAPACITY BUILDING

Obiettivo generale

Migliorare la capacità di Comuni di avere in tempo reale un servizio di formazione e di networking per le tematiche relative ai finanziamenti, bandi e sviluppo territoriale ed economico conseguente

Obiettivi specifici

- Fornire agli enti locali piemontesi una formazione mirata e strumenti, soprattutto in vista della nuova Programmazione UE 2021-2027.
- Fornire agli enti locali piemontesi un ambiente di lavoro per la messa in comune delle migliori esperienze, della validazione di esperimenti pilota e della profilazione delle esigenze in ottica di miglioramento dei servizi territoriali dedicati allo sviluppo e all'attrazione di fondi.

Attività 1

Portale di formazione permanente

Attivazione di un portale di formazione permanente verticalizzato per le attività di Piemonte Europa e Sviluppo in grado di garantire una ampia variabilità di contenuti formativi, testi, audio e video e con funzionalità di collaborazione tra i discenti e altri soggetti che si iscrivano sul portale, per garantire la possibilità di interazione e la collaborazione nel rispetto della trasparenza e della migliore offerta possibile.

Oltre alla realizzazione di una specifica verticalizzazione con livelli di autorizzazione e autenticazione diversi e monitoraggio remote, lo IUSE insieme ad ANCI preparerà un pacchetto di corsi di formazione base (asincrono) e avanzati, dinamicamente adattabili (sincroni e attivabili al raggiungimento di un certo numero di iscritti).

Questo pacchetto permetterà di coprire le principali esigenze dei discenti, con la necessità negli anni successivi di aggiornare unicamente i materiali sulla base dei cambiamenti e della attualizzazione della programmazione europea.

Attività 2

Coaching tecnico scientifico

Avviamento di uno sportello per un coaching specialistico su argomenti, questioni e specificità di singole misure, bandi o tematismi che non possono rientrare nella formazione standard permanente. Lo sportello lavorerà su tre livelli:

- Identificazione, insieme ad ANCI, dei bisogni formativi specifici e supporto all'erogazione di corsi per i funzionari pubblici in collaborazione con le Università e a valere su fondi del Dipartimento funzione pubblica o dell'INPS, come Valore PA, o comunque altre forme di finanziamento non rientranti nel budget stanziato per il progetto, eventualmente anche accedendo a fondi europei quali Erasmus+;
- sessioni di coaching in modalità webinar per gruppi da concordare con gli enti interessati anche per quanto attiene alla copertura dei costi delle stesse.

Attività 3

Identificazione, sviluppo e produzione contenuti formativi

ANCI Piemonte intende contribuire all'attività di identificazione ed esplicitazione dei bisogni formativi attraverso la sua Rete degli europrogettisti e, in particolare attraverso i funzionari degli enti di area vasta che ne fanno parte. Da parte di ANCI si tratta, in questo caso, di valorizzare una relazione esistente con persone - ed enti - posizionati al meglio per definire le necessità in termini di formazione e che saranno i primi a trarre beneficio dal loro coinvolgimento.

ANCI Piemonte si impegna a contribuire, attraverso l'esperienza del suo staff e la valorizzazione dei lavori della sua Rete degli europrogettisti, allo sviluppo del portale per la formazione permanente proposto dallo IUSE. Da parte di ANCI si tratta, in questo caso, di valorizzare il lavoro formazione continua fatta mensilmente con la Rete degli Europrogettisti, in modo da completare e arricchire l'offerta formativa del portale.

Attività 4

Organizzazione di workshop tematici

Nel corso del 2020, attraverso la Rete degli Europrogettisti e a seguito degli incontri di informazione / formazione sul territorio, ANCI Piemonte ha potuto costruire una sorta di “mappa degli interessi tematici” dei territori rispetto alla programmazione dei fondi europei. Sulla base di questa prima ricognizione, ancora in divenire, si propone di organizzare una serie di workshop tematici, dedicati ai funzionari degli enti locali e alle rispettive reti (associazioni, università, centri di ricerca,...). I workshop affronteranno il tema e la politica europea di riferimento, andando a presentare le possibili fonti di finanziamento ed esempi di progetti finanziati e buone prassi rispetto alla partecipazione effettiva di enti locali.

AMBITO INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE

Obiettivo generale

Migliorare l’accesso all’informazione europea dedicata in particolare alle fonti di finanziamento di interesse per gli enti locali.

Obiettivi specifico

Mettere a sistema e valorizzare le fonti di informazione esistenti sui diversi canali di finanziamento: siti ufficiali dei programmi, punti di contatto nazionali, sportelli informativi supportati dall’UE, servizi di assistenza tecnica.

Attività 1

Comunicazione

Lancio di campagne di comunicazione sulle iniziative di animazione territoriale, sul rilancio di news derivanti da altri canali di informazione in maniera capillare e mirata attraverso l'utilizzo del portale che permetterà di profilare gli utenti sulla base delle loro specifiche richieste.

Le informazioni arriveranno ai funzionari degli enti locali e a quanti iscritti sul portale attraverso presentazione delle stesse sul portale e web-events generati dallo stesso; e, altresì, tramite

newsletter, realizzata dallo IUSE con la collaborazione di ANCI e supervisionata dal Consiglio regionale.

Attività 2

Help desk

Avvio di un servizio di:

- Information desk attraverso la sistematizzazione dei canali di comunicazione ANCI al fine di dare un supporto continuativo all'accesso alle informazioni e servizi a disposizione dei potenziali beneficiari dei finanziamenti, funzionanti tutti i giorni lavorativi della settimana;
- Help desk online tramite servizio di domanda e risposta via email dedicata tutti i giorni lavorativi della settimana. L'Help desk darà indicazioni sul funzionamento delle attività di animazione, indirizzerà le risposte rispetto ai contenuti e alle attività di formazione erogate, darà informazioni di smistamento rispetto a servizi gestiti da altri enti (es. centri Europe Direct, assistenza tecnica, etc.) in ottica di collaborazione sinergica con i vari attori territoriali del sistema piemontese;
- Help desk offline, laddove necessario per la complessità o la tipologia della richiesta l'Help desk online indirizzerà il richiedente all'Help desk offline gestito dall'ANCI. Seguirà poi un protocollo di gestione dei contatti concordato con ANCI, in modo da poter attivare un ulteriore livello di assistenza in funzione del merito.